

Management v Česku – iluze a realita

(O managementu jinak)



Zdeněk Trinkewitz
Profess Consulting s. r. o.,
 2007
 115 stran
www.trinkewitz.cz

Ing. Z. Trinkewitz, elektrotechnický odborník, který prošel od praxe ve vývoji a stavbě elektrických strojů v ČKD Elektrotechnika,

přes manažerské pozice středního a vyššího managementu, specialistu corporate governance a manažera správy kapitálových účastí naší největší energetické společnosti až po jednatele těžební společnosti, též jeden ze zakladatelů Svazu průmyslu ČR a dlouholetý člen redakční rady Elektro, si ve své publikaci kriticky všímá neuspokojivého stavu v ekonomii

ce mnoha českých firem. Na základě zkušeností uplynulých patnácti let dospívá k názoru, že příčinou této situace je špatná činnost českých manažerů a vlastníků firem, nesprávné nebo pouze formální využití metod a postupů osvědčených v zahraničí a často i naivní víra v záračně všeléky nezdravé ekonomiky.

To však podle názoru autora nejsou jediné příčiny. Těmi dalšími je také nevyhovující legislativa a výkon státní správy, pro kterou není český podnikový management dostatečně fundovaným a silným oponentem.

Podnikatelské a manažerské profesní organizace, zakládané od převratu roku 1990 proto, aby prosazovaly zájmy podnikové, podnikatelské a živnostenské sféry proti státní výkonné a zákonodárné moci, si dosud nevydobyly ani zdaleka takový vliv, jaký by měly pro svou úspěšnou činnost mít a jaký mají podobné organizace a instituce v eko-

nomicky vyspělých zemích. I to je předmětem obsahu publikace.

Autor je při svých závěrech a úvahách v publikaci veden myšlenkou společensky prospěšného podnikání, s dlouhodobě udržitelným ziskem a růstem hodnoty firmy. Myšlenkou podnikání, které vedle tvorby podnikatelského zisku produkci užitečných statků a nadhodnoty také vytváří podmínky pro zdravý osobní růst a rozvoj celé společnosti. Řečeno stručně názory nositelů Nobelovy ceny za ekonomii za rok 2004 Finna E. Kynlanda a Edwarda E. Prescottta: „...ve fungování hospodářských cyklů a procesů působení sil, které řídí výkyvy hospodářského cyklu i ekonomické politiky, je vedle obecně platného principu cenové stability nejdůležitější tzv. sociální optimum, znamenající maximální sumární efekt pro všechny vrstvy společnosti.“

(redakce Elektro)

Sharp desetinasobně zvyšuje výrobu tenkovrstvých solárních článků

Sharp, největší světový výrobce solárních článků, zvýší výrobu ve své továrně v japonském Katsuragi z 15 na 160 MW celkového výkonu vyrobených tenkovrstvých solárních článků. Společnost se rozhodla pro další expanzi v oblasti, jež je pro ni strategicky důležitá. Obchod se solárními panely totiž staví na úroveň obchodování s televizemi LCD a informačními systémy.

Tenkovrstvá technologie je na poli fotovoltaiky stále důležitější, a to jak ohledně výrobního postupu samotného, tak ohledně růstu produkce. V porovnání s polykrystalickými a monokrystalickými je na výrobu tenkovrstvých solárních článků zapotřebí méně křemíku, a proto je jejich výroba ekonomičtější; to má pozitivní dopad na tržby výrobce.

Zvyšováním produkce tenkovrstvých solárních článků Sharp výrazně posiluje význam odvětví fotovoltaiky jako strategické obchod-

ní divize uvnitř společnosti. V roce 2008 investuje 22 miliard jenů (přibližně 135 milionů eur) do své továrny na výrobu solárních článků v japonském městě Katsuragi.

„Máme ambiciózní cíle jak v oblasti technologií, tak v oblasti objemu výroby tenkovrstvých článků. Nejenom že zvýšíme produkční kapacitu v naší továrně, ale také se soustředíme na nové trojvrstvé články, které jsou technologickým lídrem na trhu s tenkovrstvými články,“ říká Peter Thiele, generální manažer divize solární techniky společnosti Sharp pro oblast Německa a Rakouska.

Začátkem roku 2007 představila společnost Sharp nově vyvinuté trojvrstvé články. Díky intenzivnímu výzkumu a vývoji zvládla změnit jejich účinnost o téměř tři procentní body v průběhu několika let; to odpovídá zvýšení účinnosti o téměř 40 %.

Jako výrobce panelů LCD Sharp může využít i práci specialistů na povrchové nátě-

ry skla a tento postup nanášení použit i v případě tenkovrstvých článků. Nově vyvinutý trojvrstvý článek (dva amorfní a jeden mikrokryсталický s křemíkovým povrchem) umožní vyrábět tenkovrstvé solární moduly s účinností větší než 10 %.

Další rozvoj továrny v Katsuragi je jen první krok na cestě ke zvýšení produkce na 1 000 MW celkového výkonu solárních článků vyrobených v nové továrně v Sakai v roce 2010. Sharp pokračuje ve svém směřování k hromadné výrobě tenkovrstvých článků a snížení jejich ceny.

Největší továrna na světě na výrobu solárních článků v japonském Sakai bude součástí průmyslového parku zaujímajícího plochu přibližně 1 milion čtverečních metrů, kde budou k dispozici i prostory i pro dodavatelské firmy. Sharp bude využívat spojení technologie i infrastruktury k výraznému snížení výrobních nákladů. ☒

■ Významné meziroční zvýšení tržeb ve většině světových teritorií vykázal nadnárodní koncern Schneider Electric ve třetím čtvrtletí loňského roku. Tempo růstu tržeb Schneider Electric v České republice je jedno z nejvyšších ze 106 zemí, v nichž společnost působí. Očekává se, že hospodaření za rok 2007 opět dosáhne rekordních výsledků.

Loňské tržby společnosti Schneider Electric v České republice od ledna do září dosáhly 4,275 miliardy korun. Za stejné období roku 2006 tržby činily 2,782 miliardy korun, a meziročně tak vzrost-

ly o 53,7 %. Za devět měsíců loňského roku byly tedy tržby firmy Schneider Electric vyšší než za celý rok 2006.

Petr Hermann, ředitel pro marketing a strategický rozvoj společnosti Schneider Electric v České republice, přisuzuje příznivý vývoj výraznému zvýšení produkce píseckého závodu a skokovému růstu zakázek v průmyslové automatizaci a technice inteligentních budov.

Společnost podle něj zaznamenala největší zájem o dodávky inteligentních řešení průmyslové automatizace pro vyvážející české

výrobce strojů a rozvíjející se české průmyslové podniky. „Zájem je dále o řešení v oblastech měření a regulace, přenosu dat a zabezpečovacích systémů pro budovy. U průmyslových podniků i provozovatelů budov se projevuje zvýšená poptávka po řešeních a expertních službách umožňujících energeticky efektivní provoz,“ doplnil Petr Hermann. Společnost získala také mnoho významných zakázek spočívajících v řešení napájení, monitorování a řízení infrastruktury, zejména v oboru čištění odpadních vod, telekomunikací a energetiky.